



**Oggetto:** Procedura di acquisto tramite trattativa diretta su Me.PA. con l'OE Kosmos S.r.l. avente ad oggetto l'affidamento diretto per il servizio di interpretariato nella lingua italiana dei segni (LIS) da erogare nell'ambito delle prove scritte delle procedure concorsuali bandite dall'AIFA e pubblicate in Gazzetta Ufficiale - IV Serie Speciale - Concorsi ed esami n. 4 del 12 gennaio 2018 - CIG ZB8251D159

### IL DIRETTORE GENERALE

**Visto** il decreto legislativo 30 luglio 1999, n. 300 e successive modificazioni e integrazioni, e in particolare gli articoli 8 e 9;

**Visto** l'art. 48 del decreto legge 30 settembre 2003, n. 269, convertito nella legge 24 novembre 2003, n. 326 che ha istituito l'Agenzia Italiana del Farmaco;

**Visto** il decreto n. 245 del Ministro della salute, di concerto con i Ministri della funzione pubblica e dell'economia e delle finanze, del 20 settembre 2004, recante norme sull'organizzazione e il funzionamento dell'Agenzia italiana del farmaco, emanato a norma dell'art. 48, comma 13, sopra citato, come modificato dal decreto n. 53 del Ministro della salute, di concerto con i Ministri per la pubblica amministrazione e la semplificazione e dell'economia e delle finanze del 29 marzo 2012;

**Visto** il Regolamento di organizzazione, di amministrazione e dell'ordinamento del personale dell'Agenzia Italiana del Farmaco, pubblicato sul sito istituzionale dell'Agenzia (comunicazione in Gazzetta Ufficiale della Repubblica italiana – Serie Generale n. 140 del 17 giugno 2016);

**Visto** il decreto del Ministro della Salute del 3 settembre 2018 con cui il dott. Renato Massimi, dirigente di seconda fascia del ruolo dell'Agenzia Italiana del Farmaco, nelle more dell'espletamento della procedura di nomina del nuovo direttore generale dell'AIFA, considerata la necessità e l'urgenza di garantire la funzionalità dell'Agenzia, è stato nominato sostituto del Direttore generale di AIFA a decorrere dal 4 settembre 2018;

**Visto** il decreto legislativo 18 aprile 2016 n. 50 recante *"Codice dei Contratti Pubblici"* e ss. mm. ii.;

**Viste** le Linee Guida di attuazione del D. Lgs. 18 aprile 2016, n. 50 emesse dall'ANAC;

**Visto** il D.P.R. 5 ottobre 2010 n. 207 recante *"Regolamento di esecuzione ed attuazione del decreto legislativo 12 aprile 2006, n. 163, recante Codice dei contratti pubblici relativi a*

lavori, servizi e forniture in attuazione delle direttive 2004/17/CE e 2004/18/CE”, per la parte vigente;

**Visto** in particolare l’art. 31 comma 1 del Codice dei Contratti Pubblici in virtù del quale *“Per ogni singola procedura per l'affidamento di un appalto o di una concessione le stazioni appaltanti individuano, nell'atto di adozione o di aggiornamento dei programmi di cui all'articolo 21, comma 1, ovvero nell'atto di avvio relativo ad ogni singolo intervento per le esigenze non incluse in programmazione, un responsabile unico del procedimento (RUP) per le fasi della programmazione, della progettazione, dell'affidamento, dell'esecuzione”*;

**Viste** le Linee Guida n. 3 recanti “Nomina, ruolo e compiti del responsabile unico del procedimento per l'affidamento di appalti e concessioni” approvate dal Consiglio dell’Autorità con delibera n. 1096 del 26/10/2016 aggiornate al D.Lgs. n. 56/2017 con deliberazione n. 1007 dell’11/10/2017;

**Visti** il curriculum vitae (allegato) della D.ssa Raffaella Cugini, nonché il relativo fascicolo personale agli atti dell’Agenzia dai quali emerge il possesso del titolo di studio e dei requisiti di anzianità di servizio e di esperienza, come richiesti dalle Linee Guida n. 3 sopra citate, di cui deve essere in possesso il RUP per appalti di servizi e forniture;

**Ritenuto** opportuno avvalersi della professionalità ed esperienza tecnica della D.ssa Raffaella Cugini individuandola quale Responsabile unico della presente procedura di affidamento (RUP) ai sensi del sopra citato art. 31 del Codice dei Contratti Pubblici;

**Visto** il decreto legislativo 18 aprile 2016 n. 50 recante *“Codice dei Contratti Pubblici”* e ss. mm. ii. ed in particolare l’art. 36, comma 2, lettera a) che disciplina gli acquisti di importo inferiore a 40.000 euro, mediante affidamento diretto anche senza previa consultazione di due o più operatori economici;

**Visto** il Regolamento di Contabilità dell’Agenzia Italiana del Farmaco come modificato con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 28 del 9 ottobre 2006;

**Vista** la Legge, 27/12/2017 n° 205, G.U. 29/12/2017 recante il “Bilancio di previsione dello Stato per l’anno finanziario 2018 e bilancio pluriennale per il triennio 2018-2020”;

**Visto** il budget per l’anno 2018 dell’Agenzia Italiana del Farmaco approvato con delibera del C.d.A. AIFA n. 30 del 30 novembre 2017;

**Visto** il decreto-legge 19 giugno 2015, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2015, n. 125, e, in particolare, l’articolo 9-duodecies, comma 1, che determina la dotazione organica dell’Agenzia, nel numero di 630 unità, *“al fine di consentire il corretto svolgimento delle funzioni attribuite all’Agenzia e di adeguare il numero dei dipendenti agli standard delle altre agenzie regolatorie europee”*;

**Visto** il comma 2 del predetto art. 9-duodecies, a mente del quale *“nel triennio 2016-2018, nel rispetto della programmazione triennale del fabbisogno e previo espletamento della procedura di cui all'articolo 35, comma 4, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, e successive modificazioni, al fine di favorire una maggiore e più ampia valorizzazione della professionalità acquisita dal personale con contratto di lavoro a tempo determinato stipulato ai sensi dell'articolo 48, comma 7, del decreto-legge 30 settembre 2003, n. 269, convertito,*



*con modificazioni, dalla legge 24 novembre 2003, n. 326, l'Agenzia può bandire, in deroga alle procedure di mobilità di cui all'articolo 30, comma 2-bis, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, e successive modificazioni, nonché di ogni altra procedura per l'assorbimento del personale in esubero dalle amministrazioni pubbliche e nel limite dei posti disponibili nella propria dotazione organica, procedure concorsuali, per titoli ed esami, per assunzioni a tempo indeterminato di personale, con una riserva di posti non superiore al 50 per cento per il personale non di ruolo che, alla data di pubblicazione del bando di concorso, presta servizio, a qualunque titolo e da almeno sei mesi, presso la stessa Agenzia”;*

**Visto** l'art. 20, come 1, della L. n. 104/1992 che prevede che *“La persona handicappata sostiene le prove d'esame nei concorsi pubblici e per l'abilitazione alle professioni con l'uso degli ausili necessari e nei tempi aggiuntivi eventualmente necessari in relazione allo specifico handicap”;*

**Considerato** che nell'ambito delle seguenti n. 3 (tre) procedure concorsuali per titoli e esami bandite dall'AIFA e pubblicate sulla Gazzetta Ufficiale - IV Serie Speciale - Concorsi ed esami n. 4 del 12 gennaio 2018, alcuni candidati non udenti hanno richiesto, ai sensi del suddetto art. 20 della L. n. 104/1992, l'ausilio di un interprete nella lingua italiana dei segni (LIS) durante le prove scritte ed in particolare:

**1)** n. 3 candidati non udenti per le prove scritte del *Concorso pubblico, per titoli ed esami, per il conferimento di n. 8 posti a tempo indeterminato e pieno nel profilo di Assistente dei servizi - Area II - posizione economica F 2 - nel ruolo del personale dell'Agenzia Italiana del Farmaco*, previste nelle giornate dell'8 e 9 ottobre 2018;

**2)** n. 1 candidato non udente per le prove scritte del *Concorso pubblico, per titoli ed esami, per il conferimento di n. 7 posti a tempo indeterminato e pieno nel profilo di Funzionario economico-finanziario - Area III - posizione economica F 1 - nel ruolo del personale dell'Agenzia Italiana del Farmaco*, previste nelle giornate del 30 e 31 ottobre 2018;

**3)** n. 1 candidato non udente per le prove scritte del *Concorso pubblico, per titoli ed esami, per il conferimento di n. 11 posti a tempo indeterminato e pieno nel profilo di Funzionario giuridico di amministrazione - Area III - posizione economica F 1 - nel ruolo del personale dell'Agenzia Italiana del Farmaco*, previste nelle giornate del 29 e 30 ottobre 2018;

**Visto** il Modulo di “Richiesta Acquisti previsti nel Budget” dell'Ufficio Attività Risorse Umane prot. n. HR-107577/P del 28/09/2018, acquisito al prot. dell'Ufficio Contabilità e Bilancio prot. n. CB-107930/A del 01/10/2018, con il quale si richiede il servizio di interpretariato nella lingua italiana dei segni (LIS) da erogare nell'ambito delle prove scritte delle procedure concorsuali indette da AIFA nel periodo dall'8/10/2018 al 31/10/2018, al fine di assicurare pari opportunità tra tutti i candidati, per un importo complessivo pari ad euro 2.100,00 (duemilacento/00), oltre IVA;

**Preso atto** del visto della sezione “Programmazione e Controllo economico-gestionale” del 01/10/2018, n. 107/18 attestante la copertura finanziaria;

**Visto** che al predetto Modulo di “Richiesta Acquisti” sono stati allegati i seguenti preventivi:  
a) quello della Kosmos S.r.l., pervenuto in data 28/09/2018, per un importo pari a euro 350,00 (trecentocinquanta/00) oltre IVA, al giorno per interprete, per un importo complessivo di euro 2.100 oltre IVA;

b) quello della Synchronos S.r.l., pervenuto in data 28/09/2018 per un importo pari a euro 400,00 (quattrocento/00) oltre IVA, al giorno per interprete, per un importo complessivo di euro 2.400 oltre IVA;

c) quello della Aspen Congressi S.r.l., pervenuto in data 27/09/2018 per un importo complessivo pari a euro 2.760,00 (duemilasettecentosessanta/00) oltre IVA;

**Visto** che il preventivo presentato dalla Società Kosmos S.r.l. risulta essere quello al prezzo più basso;

**Vista** l'autocertificazione dell'assenza di conflitti di interesse con l'operatore economico Kosmos S.r.l., sottoscritta dal dott. Alessandro Milonis, in qualità di dirigente dell'Ufficio Risorse Umane, richiedente l'acquisto;

**Visto** l'art. 1, comma 450, L. 296/2006 in virtù del quale *"Fermi restando gli obblighi e le facoltà previsti al comma 449 del presente articolo, le altre amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, per gli acquisti di beni e servizi di importo inferiore alla soglia di rilievo comunitario sono tenute a fare ricorso al mercato elettronico della pubblica amministrazione ovvero ad altri mercati elettronici istituiti ai sensi del medesimo articolo 328 ovvero al sistema telematico messo a disposizione dalla centrale regionale di riferimento per lo svolgimento delle relative procedure"*;

**Preso atto** che i servizi in oggetto sono presenti sul Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione (Me.PA.) all'interno del Bando "Prestazione di Servizi alle Pubbliche Amministrazioni" nella Categoria "Servizi commerciali vari" all'Allegato 30 al Bando medesimo, sottocategoria "Servizi di interpretariato e traduzione" – CPV 79540000-1;

**Considerato** che Consip ha introdotto sul Portale del MePA un nuovo strumento informatico denominato "Trattativa Diretta", indirizzato a un unico fornitore, e che risponde alle seguenti fattispecie normative: affidamento diretto, con procedura negoziata, ai sensi dell'art. 36, comma 2, lettera a) del D. Lgs. n. 50/2016 e procedura negoziata senza previa pubblicazione del bando, con un solo operatore economico, ai sensi dell'art. 63 del D. Lgs. 50/2016;

**Ritenuto opportuno** nel caso di specie ricorrere all'affidamento diretto per il tramite della cosiddetta "Trattativa Diretta" sul Mepa;

## **DETERMINA**

### **Art. 1**

#### **(individuazione del RUP della procedura)**

Per le motivazioni di cui in premessa è individuato RUP della presente procedura di acquisto ai sensi dell'art. 31 del D. Lgs. n. 50/2016 e del paragrafo art. 7 delle Linee Guida ANAC n. 3 sopra citate, la dott.ssa Raffaella Cugini.

### **Art. 2**

#### **(autorizzazione all'indizione e al contestuale affidamento)**

1. È autorizzata l'indizione di una procedura di acquisto tramite lo strumento fornito dal MePa della "Trattativa Diretta" con l'operatore economico Kosmos S.r.l. P.IVA



01723340350, con sede in Reggio Emilia, Via Guido da Castello, 29 - 42121, per l'affidamento diretto del servizio di interpretariato nella lingua italiana dei segni (LIS) da erogare nell'ambito delle prove scritte delle procedure concorsuali bandite dall'AIFA e pubblicate in Gazzetta Ufficiale - IV Serie Speciale - Concorsi ed esami n. 4 del 12 gennaio 2018, per le motivazioni e con le modalità indicate in premessa.

2. È, altresì, contestualmente autorizzato l'affidamento diretto all'operatore economico Kosmos S.r.l. come da preventivo allegato al predetto modulo di richiesta di acquisto, per un importo pari a euro 2.100,00 (duemilacento/00), oltre IVA.

**Art. 3**  
**(autorizzazione alla spesa)**

1. La predetta spesa di euro 2.100,00 (duemilacento/00), oltre IVA graverà sul budget anno 2018.

**Art. 4**  
**(pubblicità e trasparenza)**

1. Gli atti relativi alla presente procedura, incluso il presente provvedimento, saranno pubblicati sul sito istituzionale dell'AIFA [www.agenziafarmaco.gov.it](http://www.agenziafarmaco.gov.it) nella sezione Amministrazione trasparente>Bandi di Gara e Contratti>Bandi di Gara e contratti (file disponibile in formato PDF).
2. Le pubblicazioni di cui all'art. 29, commi 1 e 2, del D. Lgs. n. 50/2016 avverranno sul sito del MIT al seguente link [www.serviziocontrattipubblici.it](http://www.serviziocontrattipubblici.it) nonché con le modalità che ANAC andrà ad indicare. Nelle more delle determinazioni ANAC, la presente determina sarà pubblicata sul profilo informatico dell'Agenzia, nella sezione Amministrazione trasparente>Bandi di Gara e Contratti>Bandi di Gara e contratti (file disponibile in formato PDF).

Roma, 02/10/2018

**Il Direttore Generale**

*Renato Massimi*

**Allegati:**

1. Curriculum vitae della D.ssa Raffaella Cugini;
2. Modulo di "Richiesta Acquisti previsti nel Budget" prot. n. HR-107577/P del 28/09/2018 e relativi allegati;
3. Autocertificazione dell'assenza di conflitti di interesse.

**Pubblicato sul profilo del committente in data \_\_/\_\_/\_\_.**



All'Ufficio Contabilità e Bilancio

Sede 28 SET 2018

<b>RICHIESTA ACQUISTI PREVISTI NEL BUDGET</b>			
<b>Data della richiesta</b>	<b>Area/Settore/Ufficio</b>		
28 settembre 2018	UFFICIO RECLUTAMENTO E FORMAZIONE, INCARICHI E RAPPORTI DI LAVORO FLESSIBILE		
<b>tipologia acquisto richiesto</b>	<b>BENI</b>	<b>SERVIZI X</b>	<b>LAVORI</b>
<b>DESCRIZIONE DELL'ACQUISTO RICHIESTO</b> (allegare eventuale relazione o capitolato tecnico)			
L'AIFA nel mese di ottobre precisamente tra l'8 ed il 31 ha programmato presso la Nuova Fiera di Roma una serie di prove scritte per un totale di n. 5 concorsi, banditi con G.U. del 12 gennaio 2018. Tra i candidati che hanno presentato istanza di partecipazione ce ne sono alcuni che hanno richiesto l'ausilio di interpreti LIS per il linguaggio dei segni in quanto sordi. Pertanto si è reso necessario ricorrere al servizio MePa, per la ricerca del miglior offerente del servizio in questione. Si allegano n. 3 preventivi trasmessi dalle Società interpellate tra cui il miglior offerente che risulta essere la Kosmos Srl			
<b>Durata prevista dell'acquisto</b>		<b>Da 08/10/2018</b>	<b>A 31/08/2018</b>
<b>MOTIVI DELLA RICHIESTA DI ACQUISTO</b> (Es: carenza di professionalità/strutture interne; l'acquisto non si sovrappone ad altri già effettuati; etc.)			
Il servizio richiesto è necessario in quanto nei concorsi indetti dall'AIFA hanno presentato istanza di partecipazione candidati sordi ai quali è necessario assicurare pari opportunità.			
<b>pesa prevista (I.V.A. ed oneri esclusi):</b>		<b>€. 2.100,00 + IVA</b>	
<b>URGENZA:</b>	<b>SI X</b>		<b>NO</b>
<b>MOTIVI DELLA EVENTUALE URGENZA</b>			
Il ristretto arco di tempo dall'inizio delle prove preselettive previste per giorno 8 ottobre 2018			
<b>FIRMA E TIMBRO DEL DIRIGENTE DELL'UFFICIO RICHIEDENTE</b>			
  <b>Dr. Alessandro Milonis</b> Dirigente di II fascia			

<p align="center"><b>NOTE ALLA RICHIESTA</b> (da compilarsi a cura della Sezione <i>“Valutazione limiti di spesa pubblica”</i>)</p>	
<p align="center"><b>NOTE ALLA RICHIESTA</b></p>	
<p align="center"><b>VERIFICA</b> <b>SEZIONE “Valutazione limiti di spesa pubblica”</b></p>	<p align="center"><b>FIRMA DIRIGENTE</b> <b>Ufficio Affari Amministrativi, Contabilità e Bilancio</b> <i>(firma prevista in caso di DINIEGO richiesta)</i></p>
<p>Data ricezione:</p> <p>Sigla:</p> <p>Esito verifica:</p> <p align="center">negativo positivo</p>	
<p align="center"><b>VERIFICA</b> <b>SEZIONE “Programmazione e Controllo economico-gestionale”</b></p>	<p align="center"><b>FIRMA DIRIGENTE</b> <b>Ufficio Affari Amministrativi, Contabilità e Bilancio</b> <i>(firma prevista in caso di DINIEGO richiesta)</i></p>
<p>Data ricezione:</p> <p>Sigla:</p> <p>Esito verifica:</p> <p align="center">negativo positivo</p> <p>senza riallocazione risorse con riallocazione risorse (<i>valutazione DG</i>)</p>	



**VALUTAZIONE  
DIRETTORE GENERALE**

*(da compilarsi solo in caso di riallocazione risorse assegnate in budget ad altre voci di spesa)*

Il Direttore Generale, preso atto de:

- la richiesta presentata dall'Ufficio/Unità \_\_\_\_\_, in data  
\_\_/\_\_/\_\_, prot. n. \_\_\_\_\_;

- l'istruttoria con cui è stata positivamente verificata, al fine di finanziare l'acquisto richiesto, la possibilità di procedere ad una eventuale riallocazione di risorse assegnate in budget ad altre voci di spesa ancora non utilizzate;

ritiene che l'acquisto proposto sia   **NECESSARIO**   **NON NECESSARIO**.

Pertanto, il Direttore Generale, dà mandato al Dirigente dell'Ufficio Affari Amministrativi, Contabilità e Bilancio a:

avviare la fase negoziale;

comunicare il diniego della suddetta richiesta di acquisto al Dirigente dell'Ufficio/ Unità richiedente responsabile del centro di costo.

Roma, li \_\_/\_\_/\_\_

Il Direttore Generale



SERVIZI:

TRADUZIONI

INTERPRETARIATI

SPEAKERAGGI

EDITORIA MULTILINGUE



**KOSMOS**

TRADUZIONI SENZA CONFINI

SEDI

REGGIO EMILIA  
SEDE PRINCIPALE

ITALIA  
ROMA  
MONZA

GERMANIA  
KOSMOS ÜBERSETZUNGEN  
22083 AMBURGO · D

**Spett.le AIFA**  
**Via del Tritone, 181**  
**00187 Roma**

**C.A. Gent.mo Sig. Tommaso Finamonti**

Reggio Emilia, 28 settembre 2018

**Ogg.: Preventivo per interpretariato LIS a Roma nelle giornate 8-9-29-30-31 ottobre 2018**

Buongiorno Gent.mo Sig. Finamonti,

ringraziamo della gradita richiesta, sulla base della quale siamo a presentarle il nostro preventivo di spesa.

*Kosmos* opera da oltre vent'anni nel campo delle traduzioni e dell'interpretariato, con elevati standard qualitativi attestati sia dal numero dei traduttori madrelingua che collaborano con noi, circa duemila accuratamente selezionati in grado di tradurre oltre 100 combinazioni linguistiche, sia dalla certificazione di qualità, ai sensi delle norme ISO 9001:2015 e della norma europea specifica per le società di traduzione UNI EN 17100:2017.

Negli anni abbiamo maturato una profonda esperienza in svariati settori sia per quanto riguarda l'attività di traduzione che per quella degli interpretati, al servizio di numerose aziende di prestigio italiane ed estere che operano nei settori più diversificati. Oltre ai servizi classici di interpretati di trattativa, simultanea e consecutiva possiamo fornire anche interpreti LIS per assistenza alle persone non udenti.

Lavorano per noi numerosi interpreti altamente qualificati ed esperti, che vantano centinaia di ore di interpretariato e possono garantire massima serietà, nonché un servizio affidabile e impeccabile per le diverse combinazioni linguistiche richieste e per i numerosi settori da loro trattati.

Come consuetudine nell'attività di interpretariato di simultanea, consecutiva e LIS, ogni interprete deve poter avere la possibilità di alternarsi con un collega ogni ora e mezzo di interpretariato. Non sapendo esattamente come si svolgerà il servizio (ovvero se l'attività di interpretariato attivo dell'interprete debba essere continua per tutto il tempo oppure se intervallata da relativa inattività), forniamo dunque qui di seguito la nostra offerta di tariffa giornaliera per ogni singolo interprete, potendoci riaggiornare al momento della conferma e presentazione del programma di attività

Vogliate dunque trovare qui di seguito la nostra offerta:



KOSMOS SRL

VIA GUIDO DA CASTELLO 29 - 42121 REGGIO EMILIA - ITALIA - P.IVA 01723340350  
TEL: +39 0522 433027 - +39 0522 0330899 FAX: +39 0522 433028 - +39 0522 015040  
WWW.STUDIOKOSMOS.COM - INFO@STUDIOKOSMOS.COM

SERVIZI:

TRADUZIONI

INTERPRETARIATI

SPEAKERAGGI

EDITORIA MULTILINGUE



**KOSMOS**  
TRADUZIONI SENZA CONFINI

SEDI  
REGGIO EMILIA  
SEDE PRINCIPALE  
ITALIA  
ROMA  
MONZA  
GERMANIA  
KOSMOS ÜBERSETZUNGEN  
22053 AMBURGO · D

Servizio	Lingua	Tariffa giornaliera a interprete
Servizio di interpretariato LIS per non udenti a Roma in occasione di concorsi pubblici nelle giornate 8-9-29-30-31 ottobre 2018	LIS Linguaggio Italiano dei Segni	350 € + IVA *  <i>(* da definire in base al programma di attività dell'interprete se è necessaria la presenza di uno o più interpreti nell'arco della giornata)</i>

**Termini di pagamento:** a 30 gg fine mese data fattura

Come da vostra richiesta inviamo allegata alla presente offerta anche i CV dei 3 interpreti disponibili.

Speriamo quanto sopra possa incontrare le vs. aspettative. Restiamo a disposizione per eventuali richieste di chiarimento e in attesa di un cenno di riscontro auguriamo una buona giornata e porgiamo

Cordiali saluti,

Cristiana Paolini  
Senior Project Manager



KOSMOS SRL

VIA GUIDO DA CASTELLO 29 - 42121 REGGIO EMILIA - ITALIA - P.IVA 01723340350  
TEL: +39 0522 433027 - +39 0522 0330899 FAX: +39 0522 433028 - +39 0522 015040  
WWW.STUDIOKOSMOS.COM - INFO@STUDIOKOSMOS.COM

SERVIZI:

TRADUZIONI

INTERPRETARIATI

SPEAKERAGGI

EDITORIA MULTILINGUE



TWENTY-FIVE YEARS  
OF EXCELLENCE

**KOSMOS**

TRADUZIONI SENZA CONFINI

SEDI

REGGIO EMILIA

SEDE PRINCIPALE

ITALIA

ROMA

MONZA

GERMANIA

KOSMOS ÜBERSETZUNGEN

22083 AMBURGO - D

## CONDIZIONI GENERALI DI EROGAZIONE DEI SERVIZI DI INTERPRETARIATO

- *I preventivi richiesti per i servizi di interpretariato sono gratuiti.*
- *Gli interpretariati sono eseguiti rigorosamente da personale madrelingua ed esperto.*
- *Le tariffe sopra riportate sono approssimative e dovranno essere sempre confermate di volta in volta. Dette tariffe si intendono al netto di rimborsi spese per vitto, alloggio e trasporto ed al netto di IVA. Non è incluso il servizio di noleggio di strumentazione tecnica.*
- *La penale per cancellazione potrà ammontare fino al 100% dell'importo del servizio più rimborsi spese, se applicabili.*
- *In caso di un eventuale rinvio dell'evento non comunicato all'agenzia con almeno una settimana di preavviso, la penale sarà pari al 25% dell'importo del servizio più rimborsi spese, se applicabili.*
- *Se non diversamente concordato, il termine di pagamento è 30 (trenta) giorni dalla data di emissione della fattura.*

Fare riferimento al sito [www.studiokosmos.com](http://www.studiokosmos.com) per consultare la versione integrale dei *Termini e Condizioni generali* di erogazione dei servizi Kosmos.



KOSMOS SRL

VIA GUIDO DA CASTELLO 29 - 42121 REGGIO EMILIA - ITALIA - P.IVA 01723340350

TEL: +39 0522 433027 - +39 0522 0330899 FAX: +39 0522 433028 - +39 0522 015040

WWW.STUDIOKOSMOS.COM - INFO@STUDIOKOSMOS.COM



Spett. le

AIFA -Agenzia Italiana del Farmaco  
Ufficio reclutamento e formazione,  
incarichi e rapporti di lavoro flessibile  
Via del Tritone, 181  
00187 Roma

Alla ca del dott. Tommaso Finamonti

Roma, 28/09/18

*Oggetto: Preventivo per servizi di interpretariato LIS durante sessioni concorsuali.*

Facendo seguito alla Vostra cortese richiesta di un preventivo per la fornitura del servizio in oggetto, ci preghiamo di sottoporVi la seguente proposta.

La proposta ha per oggetto il servizio di interpretariato nella (e dalla) Lingua Italiana dei Segni durante lo svolgimento delle prove concorsuali previste nei giorni 8 e 9, 30 e 31, 29 e 30 ottobre p.v., come da calendario di cui alla vostra richiesta.

È previsto l'intervento di un interprete LIS per ogni prova concorsuale.

Il prezzo del servizio di interpretariato LIS è di € 400,00 (+ IVA 22%) al giorno per interprete.

Il prezzo indicato in offerta si intende onnicomprensivo di tutte le voci di costo inerenti e necessarie al servizio articolato nelle sue varie prestazioni.

Si allegano i CV degli interpreti disponibili per la realizzazione del servizio

In attesa di un cortese riscontro, rimaniamo a disposizione per eventuali chiarimenti o integrazioni dell'offerta al numero 3807346362.

Distinti saluti

**SYNCHRONOS s.r.l.**

Roma, 27 settembre 2018

Spett.le  
AIFA  
Via del Tritone, 181  
00187 ROMA

**c.a. Tommaso FINAMONTI**

ns.rif.: 1810/aifa_01.001 a.g. pagg. 2
---

Oggetto: Offerta interpreti LIS per procedure concorsuali

A seguito della Vs. cortese richiesta, Vi confermiamo la nostra disponibilità ad effettuare i servizi di seguito indicati in occasione di quanto in oggetto:

**sede:** Nuova Fiera di Roma, Via Portuense n. 1645/1647  
**periodo:** 8/9 - 29/30 - 30/31 ottobre 2018

**Padiglione 10 - entrata Nord**  
**8 ottobre 2018 (9,00 - 16,00 circa)**  
**9 ottobre 2018 (8,00 - 16,00 circa)**

□ **Servizio di interpretariato LIS**

- n 1 interprete per quanto sotto riportato per assistenza in sala e per le indicazioni di apertura e chiusura;
- **concorso pubblico, per titoli ed esami, per il conferimento di n. 8 posti a tempo indeterminato e pieno nel profilo di Assistente dei servizi - Area II - posizione economica F 2 - nel ruolo del personale dell'Agenzia Italiana del Farmaco.**
- I candidati che necessitano della prestazione sono 3 unità

**Padiglione 10 - entrata Nord**  
**30 ottobre 2018 (15,00 - 20,00 circa)**  
**31 ottobre 2018 ( 8,00 - 16,00 circa)**

□ **Servizio di interpretariato LIS**

- n 1 interprete per quanto sotto riportato per assistenza in sala e per le indicazioni di apertura e chiusura;
- **concorso pubblico, per titoli ed esami, per il conferimento di n. 7 posti a tempo indeterminato e pieno nel profilo di Funzionario economico-finanziario - Area III - posizione economica F 1 - nel ruolo del personale dell'Agenzia Italiana del Farmaco.**
- I candidati che necessitano della prestazione sono pari ad 1 unità

**Padiglione 10 - entrata Nord**  
**29 ottobre 2018 (8,00 - 16,00 circa)**  
**30 ottobre 2018 (8,00 - 16,00 circa)**

□ **Servizio di interpretariato LIS**

- n. 1 interprete per quanto sotto riportato per assistenza in sala e per le indicazioni di apertura e chiusura;
- **concorso pubblico, per titoli ed esami, per il conferimento di n. 11 posti a tempo indeterminato e pieno nel profilo di Funzionario giuridico - Area III - posizione economica F 1 - nel ruolo del personale dell'Agenzia Italiana del Farmaco.**
- I candidati che necessitano della prestazione sono pari ad 1 unità

<b>Costo totale servizio per quanto sopra per le giornate in programma ..... € 2.760,00 + iva.</b>
--

**CONDIZIONI GENERALI:**

**1) CONFERMA D'ORDINE:**

Vista la ristrettezza dei tempi, attendiamo una Vs. eventuale conferma d'ordine **ENTRO E NON OLTRE IL GIORNO 1 OTTOBRE 2018**. Oltre tale termine non saremo in grado di garantirvi la disponibilità dell'interprete. Il professionista una volta confermato rimane per quella giornata a disposizione del Cliente e non prende altri impegni per quella fascia oraria concordata, pertanto se disdetti:

fino a 21 giorni lavorativi prima dell'incarico: nulla è dovuto.

da 20 a 14 giorni lavorativi prima dell'incarico: addebito di 1/3 dell'onorario.

da 13 a 7 giorni lavorativi prima dell'incarico: addebito di 2/3 dell'onorario.

meno di 7 giorni lavorativi dall'incarico: addebito dell'intero onorario.

**2) PAGAMENTO:**

Entro 30 gg. data fattura mediante bonifico bancario.

**3) ANNOTAZIONI:**

Il preventivo da noi inviato non comprende l'autorizzazione alla audio/videoregistrazione della prestazione professionale dell'interprete.

Si garantiscono segretezza e riservatezza dei contenuti e dei materiali appresi durante l'esercizio della prestazione.

E' necessario prendere visione in anticipo del materiale che verrà trattato durante l'Evento.

Cordiali saluti.

**ASPEN CONGRESSI SRL**

*Alessandra Gulisano*



Timbro, Data e Firma per accettazione

---

**ASPEN CONGRESSI Srl**

00176 ROMA - Uffici: Via Marin Sanudo, 42/44/46 - Magazzino: Via Marin Sanudo, 36 - Tel 06 21707437-38 Tel-Fax 06 21707439  
C.C.I.A.A. N. 780308 - Tribunale di Roma n. 7230/93 - Codice Fiscale e Partita IVA 04564091009

**www.aspencongressi.it - info@aspencongressi.it**



Data richiesta	28-set-18	n° richiesta	107/2018	Ufficio/Unità	Ufficio Reclutamento e formazione, Incarichi e rapporti di lavoro flessibile	
Riferimento richiesta mod "A"		Prot. N. CB/107930/A del 01/10/2018				
Servizio di interpreti LIS per n. 5 concorsi AIFA banditi con G.U. del 12 gennaio 2018						
Descrizione servizio/merce						
Classificazione conto bilancio	Descrizione conto	Importo previsto(iva inclusa)	Competenza dal	Competenza al	Progetto o eventuale n. CIG/CUP	Risorsa
32385	Spese per selezione del personale	2.562,00	2018	2018		Interessi Attivi
		2.562,00				

Note:

Proposta riallocazione risorse non utilizzate


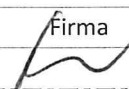
Motivazione:

Conto rettificato

Classificazione conto bilancio	Descrizione conto	Importo previsto	Competenza dal	Competenza al	Progetto	Risorsa vincolata

Conto riallocato

Classificazione conto bilancio	Descrizione conto	Importo previsto	Competenza dal	Competenza al	Progetto	Risorsa vincolata

Visto "Programmazione e Controllo economico-gestione"		Visto Il Dirigente ufficio Contabilità e Bilancio		Determina assegnata	
Data	Firma	Data	Firma	Data	n°
01/10/2018					

Attività negoziale assegnata a

Procedura prescelta

--

**AUTOCERTIFICAZIONE ASSENZA CONFLITTI DI INTERESSE E  
DICHIARAZIONE DI IMPARZIALITA' VERSO TERZE IMPRESE AI SENSI DEGLI  
ARTICOLI 46, 73 E 76 D.P.R. 445/2000**

Il sottoscritto Alessandro Milonis, in qualità di dirigente richiedente l'Affidamento diretto, ai sensi dell'art. 36 comma 2 lettera a) del D.lgs. n. 50/2016 tramite trattativa privata su Me.PA per l'acquisto del servizio di ausilio di un interprete nella lingua italiana dei segni (LIS) nell'ambito delle prove scritte delle procedure concorsuali bandite dall'AIFA e fissate nelle giornate del 08-09-29-30-31/10/2018, a favore della società Kosmos S.r.l." dichiara di impegnarsi ad esercitare la propria attività in modo imparziale e senza preferenze o favoritismi;

nonché, consapevole delle sanzioni penali, nel caso di dichiarazioni non veritiere e falsità negli atti, richiamate dall'art. 76 D.P.R. 445 del 28/12/2000 dichiara, ai sensi dell'art. 77, commi 4, 5, 6 e 9 del D. Lgs. n. 50/2016 di non trovarsi in nessuna delle situazioni di incompatibilità ivi previste e/o indicate nelle Linee Guida/Determinazioni adottate/adottande in merito dall'ANAC.

In virtù dell'art. 14 del codice di comportamento dei pubblici dipendenti (D.P.R. 62 del 16/04/2013) e dell'art. 15 del Codice di comportamento dell'AIFA, dichiara inoltre, di non aver già concluso nel biennio precedente contratti a titolo privato con alcuna delle suddette imprese, ad eccezione di quelli conclusi ai sensi dell'art. 1342 del cod. civ..

Data

01/10/2018

Alessandro Milonis



## CURRICULUM VITAE

### INFORMAZIONI PERSONALI

<b>Nome</b>	Raffaella Cugini
<b>Data di nascita</b>	08/02/1968
<b>Qualifica</b>	Area III F2 – Funzionario Giuridico di amministrazione
<b>Amministrazione di appartenenza</b>	AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO – AIFA
<b>Incarico attuale</b>	Coordinatore dell'Ufficio Attività Negoziale e Gestione del Patrimonio ANGP per la gestione delle gare e procedure per l'acquisizione di beni e servizi dell'AIFA, nella situazione di vacanza della posizione dirigenziale della struttura dal 16/08/2016.
<b>Numero telefonico dell'ufficio</b>	06/5978 4557
<b>Numero Cellulare</b>	347/3386823
<b>E-mail istituzionale</b>	<a href="mailto:r.cugini@aifa.gov.it">r.cugini@aifa.gov.it</a>

### TITOLI DI STUDIO E PROFESSIONALI ED ESPERIENZE LAVORATIVE

<b>Titoli di studio e Attestati di Alta Formazione con superamento prova di esame</b>  <b>Abilitazioni, Certificazioni, Titoli e Qualifiche professionali</b>	<p><b>1992</b> <b>Laurea in Giurisprudenza</b> Università degli Studi di Roma "La Sapienza" votazione: 110/110 <i>cum laude</i>, data 11.12.1992</p> <p><b>1997</b> Abilitazione all'esercizio della professione di <b>Avvocato</b> ed iscrizione all'Albo degli Avvocati Consiglio dell'Ordine degli Avvocati di Roma, data 29.05.1997</p> <p><b>2002</b> <b>Auditor interno di Sistemi di Gestione per la Qualità</b> secondo le norme ISO 9001:2000 per il Gruppo ARE</p> <p><b>2009</b> Attestato di lingua Inglese Shenker Institutes of English - livello conseguito: <b>Intermediate</b> - modulo individuale di 15 ore;</p> <p><b>2012</b> Attestato di lingua Inglese British School - livello conseguito: <b>B2 – Independent User</b> - modulo di 50 ore;</p> <p><b>2013</b> Attestato di lingua Inglese Easy Life Group - livello conseguito: <b>C2 – Mastery</b> - durata: modulo di 50 ore;</p>
---	---



	<p><b>2014</b> Attestato <b>Corso di Aggiornamento Professionale (Cap) Inps 2014, “I Contratti della Pubblica Amministrazione”</b> ente organizzatore: Università degli Studi Roma Tre – Dipartimento di Economia superamento prova finale in data 20 giugno 2014 data: a.a. 2013-2014 - durata: modulo di 80 ore;</p> <p><b>2017</b> Attestato <b>Corso di formazione - PROGETTO VALORE PA INPS 2016, “Il nuovo Codice dei Contratti Pubblici”</b> ente organizzatore: Università degli Studi Roma La Sapienza – Dipartimento di Economia e Diritto superamento prova di selezione per l'ammissione in data 23 gennaio 2017 data: a.a. 2016-2017 - durata: modulo di 60 ore;</p> <p><b>2018</b> <b>Qualifica professionale di Project Manager</b> – iscritta al Registro “Project Manager” ACCREDIA - AICQ SICEV – Settore: Servizi di Pubblica Amministrazione – Certificazione AICQ SICEV n. 129 del 13/03/2018 Registro “Project Manager” – votazione: 93/100 e seguente giudizio: <i>“Punti di forza del candidato: Esperienza lavorativa complessiva, Conoscenza leggi e direttive inerenti il Project Management, Conoscenza leggi, norme e regolamenti nell'ambito dei progetti presentati, Conoscenza dei Settori di competenza concessi, Conoscenza Legge 14 gennaio 2013 n. 14, Conoscenza D. Lgs. 50/2016, Premura, Sensibilità e visione del contesto, Negoziazione, Autoefficienza. Opportunità di miglioramento del Candidato: continuare a mantenersi aggiornata come fatto sino ad ora”</i></p> <p><b>Certificazione Avanzata</b> di Project Management – ISIPM in data 31/01/2018 – votazione: 92/100</p> <p><b>Certificazione Base</b> di Project Management – ISIPM in data 09/01/2018 – votazione: 59/60</p>
<p><b>Esperienze professionali ed Incarichi</b></p>	<p><b>2017 – in corso</b> AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO – AIFA <b>Coordinatore dell'Ufficio Attività Negoziale e Gestione del Patrimonio ANGP</b></p> <p>Riporto diretto al Direttore Generale Coordinamento nella situazione di vacanza della posizione dirigenziale della struttura dal 16/08/2016.</p> <p>Coordinamento della gestione di tutte le gare e procedure per l'acquisizione di beni e servizi dell'AIFA, definendo l'organizzazione, la programmazione e la supervisione delle attività dell'Ufficio nelle fasi di programmazione, progettazione, affidamento ed esecuzione dei contratti pubblici dell'AIFA.</p> <p>Coordinamento e supervisione del team deputato agli affidamenti degli appalti di beni e servizi dell'AIFA, definendo le priorità, la tempistica e la programmazione delle attività, supervisionandone la corretta esecuzione mediante un puntuale monitoraggio e controllo.</p> <p>Gestione del costante e tempestivo adeguamento degli atti di gara alla normativa in materia di appalti pubblici.</p> <p>Supporto giuridico-amministrativo alle commissioni giudicatrici di tutte le</p>

	<p>procedure di appalto di servizi e forniture indette dall'AIFA, finalizzato all'esame della documentazione amministrativa.</p> <p>Incarichi di RUP di procedure di appalto di servizi e forniture indette dall'AIFA (da settembre 2018).</p> <p>Supporto giuridico-amministrativo al Direttore Generale nella sua titolarità di RUP nelle procedure di appalto di servizi e forniture indette dall'AIFA (fino a settembre 2018).</p> <p>Delega a presenziare alle sedute pubbliche per l'apertura delle buste, anche virtuali, contenenti la Documentazione di gara di natura amministrativa, relative a tutte le procedure di affidamento dei contratti pubblici di servizi e forniture indette dall'AIFA.</p> <p>Supporto giuridico-amministrativo in tutte le procedure di appalto di servizi e forniture indette dall'AIFA.</p> <p>Supporto giuridico-amministrativo nel processo di telematizzazione degli acquisti.</p> <p>Supporto giuridico-amministrativo per il reperimento di una nuova sede dell'Agenzia.</p> <p>Redazione di Regolamenti, Procedure Operative Standard, Linee Guida e circolari afferenti le procedure di acquisto.</p> <p>Ufficiale Rogante.</p> <p>Coordinamento di uno staff di n. 8/12 collaboratori, assistenti/funzionari/avvocati.</p> <p>Incarico di segretario della commissione di valutazione delle offerte pervenute nell'ambito dell'indagine di mercato a mezzo avviso pubblico sul sito istituzionale dell'AIFA, finalizzata all'individuazione delle migliori condizioni di mercato per porre in essere operazioni di gestione attiva della liquidità dell'AIFA.</p> <p><b>2016 – 2018</b>  <b>UNIVERSITÀ DEGLI STUDI ROMA TRE – Dipartimento di Economia</b>  <b>Componente del “Consiglio del Master” dell'Università</b>  Autorizzazione AIFA prot. n. HR/76837/p del 25.07.2016</p> <p>Ai sensi dell' Art. 7 del Regolamento dei corsi di master, di perfezionamento e di aggiornamento dell'Università, il Consiglio del Master predispone i programmi didattici; individua i docenti e stabilisce – nel rispetto delle direttive emanate dai competenti organi dell'Ateneo – le remunerazioni per le attività didattiche e amministrative; ammette gli studenti al corso; individua le tipologie delle eventuali prove intermedie e della prova finale; nomina le commissioni per la selezione iniziale e per le valutazioni delle prove intermedie e finali.</p> <p><b>2012 – 2016</b>  <b>AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO – AIFA</b>  <b>Coordinatore del Gruppo di Lavoro Acquisti</b>  <b>e Posizione Organizzativa (dal 2013 al 2016) dell'Ufficio Affari</b>  <b>Amministrativi, Contabilità e Bilancio UAA</b></p> <p>Coordinatore della gestione delle gare e procedure per l'acquisizione di beni</p>
--	--

	<p>e servizi dell'AIFA, definendo la tempistica e la programmazione delle attività del Gruppo Lavoro Acquisti AIFA.</p> <p>Redazione di Linee Guida e circolari afferenti le procedure di acquisto.</p> <p>Supporto giuridico-amministrativo alle commissioni giudicatrici di tutte le procedure di appalto di servizi e forniture indette dall'AIFA, finalizzato all'esame della documentazione amministrativa.</p> <p>Supporto giuridico-amministrativo al RUP in tutte le procedure di appalto di servizi e forniture indette dall'AIFA.</p> <p>Supporto giuridico-amministrativo per l'attuazione dei lavori di adeguamento ai sensi della normativa antincendio della sede istituzionale dell'AIFA e per il reperimento di una nuova sede in vista della scadenza del contratto sotteso e dell'ampliamento della dotazione organica dell'Agenzia.</p> <p>Ufficiale Rogante.</p> <p>Coordinamento di uno staff di n. 8/10 collaboratori, assistenti/funzionari/avvocati.</p> <p>Reggenza per l'ordinaria amministrazione dell'Ufficio Affari amministrativi, contabilità e bilancio AIFA in assenza del Dirigente.</p> <p>Componente di commissioni giudicatrici di gare di appalto di servizi e forniture.</p> <p>Incarico di segretario di commissione esaminatrice di concorso pubblico per la selezione di personale da assumere a tempo indeterminato nei ruoli dell'Agenzia.</p> <p><b>2011 – 2012</b>  <b>AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO – AIFA</b>  <b><i>Funzionario con qualifica di collaboratore Amministrativo, Economico – Finanziario</i></b>          Ufficio Affari Amministrativi, Contabilità e Bilancio UAA</p> <p>Componente del Gruppo Lavoro Acquisti AIFA – settore gare e procedure per l'acquisizione di beni e servizi dell'Aifa con l'incarico della predisposizione degli atti relativi alle gare d'appalto assegnate dal Dirigente.</p> <p>Componente di commissioni giudicatrici di gare di appalto di servizi e forniture.</p> <p><b>2006 – 2010</b>          A.R.E. Airlines Representative Europe Srl – Via Napoli 15, Ciampino (Roma)  <b><i>Legal Affairs &amp; Quality Assurance Manager</i></b>  <b><i>Responsabile Affari Legali e Regolamentari, Assicurazione Qualità.</i></b>          Riporto diretto al Direttore Generale.</p> <p>Responsabile della tutela legale e dell'osservanza delle norme legislative e regolamentari e finanziarie della società nell'ambito delle relazioni con Enti di settore, clienti, fornitori, OO.SS., compagnie assicurative e istituti di credito.</p> <p>Responsabile della gestione dei rapporti con gli enti di certificazione, coordinamento degli audit interni e completa gestione delle attività legate alla qualità delle procedure aziendali secondo le norme ISO.</p>
--	---



	<p><b>2002 – 2006</b>  A.R.E. Airlines Representative Europe Srl / ARE Group – Via Corona Boreale 86, Fiumicino (Roma)  <b>Legal Affairs &amp; Quality Assurance Manager</b>  <b>Responsabile Affari Legali e Assicurazione Qualità per il Gruppo ARE</b>  (Società di servizi aeroportuali: ARE Handling SpA, A.R.E. Airlines Representative Europe srl, Airport Services srl.).  Riporto diretto all'Amministratore Delegato.</p> <p>Gestione delle relazioni a livello direzionale con gli enti di settore (Ministero dei Trasporti, ENAC, Direzione Circoscrizionale aeroporti di Fiumicino/Ciampino, Malpensa/Linate e dei principali aeroporti italiani, Uffici doganali, ecc.)</p> <p>Integrale gestione dell'iter di partecipazione a gare di appalto pubblico per l'affidamento dei servizi aeroportuali a terra.</p> <p>Gestione di fusioni e cessioni di rami d'azienda alla multinazionale AVIA Partner, con responsabilità della <i>due diligence</i> e delle procedure sindacali con specifico riferimento alla fase di start up per le attività di <i>handling</i> aeroportuale sugli scali di Milano-Malpensa e Roma-Fiumicino.</p> <p>Ristrutturazione e implementazione delle società del gruppo secondo le norme ISO 9001:2000, ISO 14001:1996 e conseguimento della certificazione di qualità.</p> <p>Realizzazione, gestione e manutenzione dei processi e delle procedure di qualità ed adattamento alle singole aree tecnico/operative (<i>handling</i>, manutenzione aeromobili, biglietteria aerea, servizi di rappresentanza, amministrazione e sicurezza aeroportuale).</p> <p><u>Auditor interno</u>: auditing presso tutti i principali aeroporti italiani per il monitoraggio ed il controllo del livello di maturità dei processi, gestione delle non conformità esterne ed interne, azioni correttive, gestione dei reclami.</p> <p><b>1999 - 2002</b>  ARE Group – Via Corona Boreale 86, Fiumicino (Roma)  <b>Commercial &amp; Legal Affairs Manager</b>  <b>Responsabile degli Affari Legali e Commerciali per il gruppo ARE.</b></p> <p>Riorganizzazione del settore contratti con la clientela. Stipula e rinnovo dei contratti con compagnie aeree nazionali ed internazionali (UPS, DHL, Lufthansa, AirOne, Air Madrid, Virgin, Saudia, ecc.) con società di gestione aeroportuale (Aeroporti di Roma spa, SEA spa, Alitalia Airport, ecc.), con compagnie di assicurazione (INA Assitalia, RAS, Royal&amp;Sun Alliance), con istituti di credito (Unicredit, Intesa San Paolo, Banca Popolare di Ancona, Banca Popolare di Milano, Banca Popolare di Bari) e con fornitori.</p> <p><b>1994 – 1999</b>  Studio Legale ABCLR Amenta, Biolato, Corrao, Longo, Ridola – Via del Babbuino 51, Roma - ora Studio Legale BLR&amp;M Biolato, Longo, Ridola &amp; Mori – Via Ludovisi 35, Roma  <b>Avvocato Civilista</b></p> <p>Avvocato Civilista con specializzazione in Diritto del Lavoro e Diritto Commerciale e societario, diritto fallimentare, diritto della navigazione, diritto della famiglia e successorio; assistenza legale a personalità di spicco in ambito politico e dello spettacolo, ad Istituti e società internazionali (catena</p>
--	--

	Hilton-AFI Hotels, JP Morgan, Ambasciate, ecc.).
<b>Docenze</b>	<p><b>2017 - 2018</b>  UNIVERSITÀ DEGLI STUDI ROMA TRE – Dipartimento di Economia – a.a. 2017-2018  Docente nell'ambito del corso post-universitario di aggiornamento “<i>Il nuovo Codice dei Contratti pubblici 2018</i>”.  (autorizzazione AIFA prot. n. HR/42170/p del 16.04.2018)</p> <p><b>2016 - 2017</b>  UNIVERSITÀ DEGLI STUDI ROMA TRE – Dipartimento di Economia – a.a. 2016-2017  Docente nell'ambito del corso post-universitario di aggiornamento “<i>Il nuovo Codice dei Contratti pubblici</i>”.  (autorizzazione AIFA prot. n. HR/18012/p del 22.02.2017)</p> <p><b>2015 - 2016</b>  UNIVERSITÀ DEGLI STUDI ROMA TRE – Dipartimento di Economia – a.a. 2015-2016  Docente nell'ambito del corso post-universitario di Perfezionamento in “<i>Contratti pubblici e procedure di gara alla luce delle nuove Direttive sugli appalti pubblici</i>”.  (autorizzazione AIFA prot. n. HR/33042/p del 31.03.2016)</p>
<b>Borse di Studio, Selezioni e Concorsi pubblici</b>	<p><b>2018</b>  Idonea - diciannovesima nella graduatoria finale di merito  Deliberazione n. 405 del 20/09/2018  Selezione pubblica per titoli e colloquio per il conferimento di un incarico a tempo pieno e determinato, per la durata di 1 anno eventualmente rinnovabile, per il profilo professionale di dirigente amministrativo per le esigenze dell'INMP  profilo: Dirigente Amministrativo  in GURI serie speciale n. 54 del 10/07/2018  <u>INMP</u></p> <p><b>2017</b>  Vincitrice nella graduatoria finale di merito con attribuzione dal 01.01.2017 della fascia retributiva superiore all'interno dell'Area Funzionale III  Determina n. DG n. 5/2018  Procedura selettiva sugli sviluppi economici del personale non dirigenziale dell'AIFA  <u>AIFA</u></p> <p><b>2016 - 2017</b>  Vincitrice di Borsa di studio nella graduatoria finale di merito  Progetto Valore PA INPS 2016  Corso di formazione “Il nuovo Codice dei Contratti Pubblici”  modulo di 60 ore  superamento prova di selezione per l'ammissione in data 23 gennaio 2017  <u>Università degli Studi Roma La Sapienza</u>  <u>Dipartimento di Economia e Diritto</u></p> <p><b>2013 - 2014</b>  Vincitrice di Borsa di studio  Corsi di aggiornamento professionale (CAP) INPS 2014  Corso di aggiornamento professionale “I Contratti della Pubblica Amministrazione”</p>

	<p>modulo di 80 ore superamento prova finale in data 20 giugno 2014 <u>Università degli Studi Roma Tre</u> <u>Dipartimento di Economia</u></p> <p><b>2011</b> Vincitrice nella graduatoria finale di merito Determina n. 72874 del 12/07/2011 Concorso pubblico, per esami, per l'attribuzione di n.21 (ventuno) posti a tempo indeterminato e pieno nel profilo di Collaboratore Amministrativo, Economico - Finanziario - III Area - posizione economica F1- in prova nei ruoli dell'Agenzia Italiana del Farmaco in GURI serie speciale n. 83 del 19/10/2010 <u>AIFA</u></p> <p><b>2011</b> Vincitrice - seconda nella graduatoria finale di merito Deliberazione n. 523 del 10/06/2011 Concorso pubblico per titoli ed esami per la selezione di personale con il quale costituire contratti di lavoro subordinato a tempo determinato nell'area giuridico amministrativa e contabile. profilo: Tecnologo di terzo livello in GURI serie speciale n. 66 del 20/08/2010 <u>ISTAT</u></p> <p><b>2011</b> Idonea - quarta nella graduatoria finale di merito Deliberazione n. 516 del 10/06/2011 Concorso pubblico per titoli e colloquio per la selezione di personale con il quale costituire contratti di lavoro subordinato a tempo determinato nell'area amministrativa/contrattuale e organizzativo/amministrativa. profilo: Primo Tecnologo di secondo livello in GURI serie speciale n. 95 del 30/11/2010 <u>ISTAT</u></p> <p><b>2010</b> Vincitrice - prima nella graduatoria finale di merito Disposizione Commissariale n. 638 del 10/12/2010 Concorso pubblico per titoli ed esami per la selezione di n. 2 laureati in giurisprudenza da assumere con contratto a tempo indeterminato mediante selezione concorsuale. posizione: Tecnologo in GURI serie speciale n. 60 del 30/07/2010 <u>ENEA</u></p>
<b>Elenco Provvedimenti di conferimento Incarichi presso l'attuale Amministrazione di appartenenza</b>	<p><b><u>Incarichi di P.O. e di coordinamento:</u></b></p> <p>2018: Incarico di RUP delle procedure di appalto di servizi e forniture indette dall'AIFA con Determine DG nn. 1432/2018, 1493/2018, 1494/2018</p> <p>Prosecuzione incarico di coordinamento Ufficio Attività Negoziale e gestione del Patrimonio ANGP, già Gruppo di Lavoro Acquisti Ufficio Affari Amministrativi, contabilità e Bilancio - Ordine di servizio prot. n. STDG 89370p del 14/08/2017 di conferma incarico <i>“per esigenze di ufficio e tenuto anche conto della perdurante situazione di vacanza della struttura dirigenziale”</i>.</p> <p>Riporto diretto al Direttore Generale.</p>

	<p>Delega a presenziare alle sedute pubbliche per l'apertura delle buste, anche virtuali, contenenti la Documentazione di gara di natura amministrativa, relative a tutte le procedure di affidamento dei contratti pubblici di servizi e forniture indette dall'AIFA – giusta Determina DG n. 166/2018 del 29/01/2018.</p> <p>2017: Conferma incarico di coordinamento Ufficio Attività Negoziale e gestione del Patrimonio ANGP già Gruppo di lavoro acquisti dell'Ufficio Affari Amministrativi Contabilità e Bilancio - Ordine di servizio prot. n. STDG 89370p del 14/08/2017 di conferma incarico <i>“per esigenze di ufficio e tenuto anche conto della perdurante situazione di vacanza della struttura dirigenziale”</i>.</p> <p>Riporto diretto al Direttore Generale.</p> <p>Delega a presenziare alle sedute pubbliche per l'apertura delle buste, anche virtuali, contenenti la Documentazione di gara di natura amministrativa, relative a tutte le procedure di affidamento dei contratti pubblici di servizi e forniture indette dall'AIFA – nota prot. n. STDG 97422 del 13/9/2017</p> <p>Incarico di segretario della commissione di valutazione delle offerte pervenute nell'ambito dell'indagine di mercato a mezzo avviso pubblico sul sito istituzionale dell'AIFA, finalizzata all'individuazione delle migliori condizioni di mercato per porre in essere operazioni di gestione attiva della liquidità dell'AIFA - giusta Determina DG n. 1516/2017.</p> <p>2014-2016: Incarico di coordinamento Gruppo di lavoro acquisti Ufficio Affari Amministrativi Contabilità e Bilancio UAA - Ordine di servizio prot. n. AA 22305-P del 03/03/2016.</p> <p>Proroga sino al 29/02/2016 dell'Incarico di Posizione Organizzativa dell'Ufficio Affari Amministrativi Contabilità e Bilancio UAA con funzioni di direzione di unità organizzativa, caratterizzate da un elevato grado di autonomia gestionale e organizzativa - giusta Determina DG n. 196/2014 del 28/02/2014.</p> <p>2013: Incarico di Posizione Organizzativa dell'Ufficio Affari Amministrativi Contabilità e Bilancio UAA con funzioni di direzione di unità organizzativa, caratterizzate da un elevato grado di autonomia gestionale e organizzativa - giusta Determina DG n. 21315/2013 del 27/02/2013.</p> <p>2012: Incarico di coordinamento Gruppo di lavoro acquisti Ufficio Affari Amministrativi Contabilità e Bilancio UAA - Ordine di servizio prot. n. AA 7223-P del 08/10/2012.</p> <p><b><u>Incarichi di Ufficiale Rogante:</u></b></p> <p>2012 - in corso: Conferma dell'Incarico di Ufficiale Rogante – giusta Determina DG n. 245/2017 del 16/02/2017.</p> <p>Incarico di Ufficiale Rogante – giusta Determina DG n. 1547/2012 del 03/08/2012.</p> <p><b><u>Incarichi di componente/segretario di commissioni:</u></b></p>
--	--



	<p>2017: Incarico di segretario della commissione incaricata della valutazione delle offerte pervenute nell'ambito dell'indagine di mercato a mezzo avviso pubblico sul sito istituzionale dell'Aifa, finalizzata all'individuazione delle migliori condizioni di mercato per porre in essere operazioni di gestione attiva della liquidità dell'AIFA e autorizzazione della spesa relativa al rimborso delle spese di viaggio e di soggiorno sostenute dai componenti della Commissione - giusta Determina DG n. 1516/2017</p> <p>2014: Incarico di componente della commissione giudicatrice nell'ambito della procedura di gara mediante cottimo fiduciario per l'affidamento del servizio di gestione, analisi ed elaborazione di dati sanitari provenienti dai flussi amministrativi delle aziende sanitarie - CIG 5864409765 - giusta Determina DG n. 896/2014.</p> <p>2013: Incarico di componente della commissione giudicatrice nell'ambito della procedura ai sensi degli artt. 20 e 27 del D.lgs. n. 163/2006 e ss.mm.ii. per l'affidamento dei servizi di vigilanza armata presso le sedi dell'Agenzia Italiana del Farmaco. CIG 5443683D4F - giusta Determina DG n. 1137/2013.</p> <p>Incarico di segretario della commissione esaminatrice di concorso pubblico per esami per il conferimento di n. 2 posti a tempo indeterminato e pieno nel profilo di dirigente medico (Malattie metaboliche e diabetologia) delle professionalità sanitarie nel ruolo dei dirigenti dell'Agenzia Italiana del Farmaco – giusta Determina DG n. 933/2013.</p> <p>2012: Incarico di componente della commissione giudicatrice nell'ambito della Procedura di acquisizione in economia mediante cottimo fiduciario ai sensi dell'art. 125 d. lgs. 163/2006 per la fornitura dei servizi di copertura assicurativa della responsabilità patrimoniale civile verso terzi per atto/fatto di amministratori e/o dipendenti dell'Aifa - CIG 4627166A2B - giusta Determina DG n. 245/2012.</p>
<b>Risultati conseguiti nell'Amministrazione di appartenenza e relativa valutazione</b>	<p>RISULTATI - VALUTAZIONI - ENCOMI:</p> <p><b>2018</b> <i>Nota di Encomio del Direttore Generale p.t. (prot. n. 91410 del 07/08/2018) per “per le doti di precisione, puntualità e affidabilità da Lei dimostrate durante lo svolgimento del servizio, tenuto conto in particolare dell’attività di coordinamento da Lei svolta nella struttura la cui reggenza è affidata allo scrivente. Pertanto, per l’impegno profuso nell’attività di ufficio e per la diligenza costantemente manifestata, ritengo doveroso conferirLe un encomio formale.”.</i></p> <p><b>2017</b> 200 punti - quantità 100/100, qualità 100/100 200 punti - quantità 100/100, qualità 100/100</p> <p><b>2016</b> 200 punti - quantità 100/100, qualità 100/100 200 punti - quantità 100/100, qualità 100/100</p> <p><b>2015</b> <i>Nota di Encomio del Direttore Generale p.t. (prot. n. 10413 del 03/02/2015) per “l’elevatissimo livello di competenza, il grande senso del dovere e lo</i></p>

	<p><i>spirito di collaborazione dimostrato in occasione del riassetto organizzativo della struttura dell'Agenzia comportante particolare aggravio delle incombenze".</i></p> <p>200 punti - quantità 100/100, qualità 100/100 198 punti - quantità 100/100, qualità 98/100</p> <p><b>2014</b> 200 punti - quantità 100/100, qualità 100/100 200 punti - quantità 100/100, qualità 100/100</p> <p><b>2013</b> 200 punti - quantità 100/100, qualità 100/100</p> <p><b>2012</b> 200 punti - quantità 100/100, qualità 100/100</p> <p><b>2011</b> 200 punti - quantità 100/100, qualità 100/100</p> <p><b><u>Livello di soccombenza nelle controversie in materia di appalti pubblici durante il periodo di incarico di coordinamento della Struttura deputata (ANGP / UAA):</u></b> Periodo: 2012-2018 Percentuale di soccombenza: <u>0%</u></p> <p><b><u>Esito Audit disposto dal Ministro della Salute:</u></b> provvedimento: nota del Ministro prot. GAB-11732/P del 24.11.2016; periodo di osservazione: triennio 2014-2016; ambito di interesse dell'audit: servizio di revisione amministrativa / contabile relativo alle procedure di affidamento di beni e servizi; commissione: dott. Nando Minnella, Capo Segreteria Tecnica del Ministero, con funzioni di coordinatore, dott. Gianfranco Pasquidibisceglie, Dirigente in servizio presso l'Ufficio di Gabinetto e dott.ssa Valentino Faletti, Dirigente in servizio presso la Direzione Generale della vigilanza sugli enti e della sicurezza delle cure; Società esecutrice dell'audit: Pricewaterhousecoopers S.p.A.; Esito audit: <u>nessuna non conformità riscontrata.</u></p>						
Capacità linguistiche	<table><tr><td>Lingua</td><td>Livello Parlato</td><td>Livello scritto</td></tr><tr><td>Inglese</td><td>C2 Mastery</td><td>C2 Mastery</td></tr></table>	Lingua	Livello Parlato	Livello scritto	Inglese	C2 Mastery	C2 Mastery
Lingua	Livello Parlato	Livello scritto					
Inglese	C2 Mastery	C2 Mastery					
Capacità nell'uso delle tecnologie	Ambiente Microsoft Windows e principali suite ed applicativi (Word, Excel, Outlook, Explorer ed altri browser, gestione database, etc).						
Elenco principali corsi di aggiornamento professionale, corsi di formazione, convegni e seminari – suddivisi per ambito di formazione	<p><b><u>FORMAZIONE IN MATERIA DI PROJECT MANAGEMENT:</u></b></p> <p>1. Denominazione: "<u>Corso Avanzato di Project Management per RUP</u>" con esame finale per il conseguimento della <b>Certificazione Avanzata di Project Management – ISIPM</b> – certificato n. 242 ente organizzatore: LUISS Business School - Divisione di LUISS Guido Carli e Istituto Italiano di Project Management (ISIPM) votazione: 92/100 data: 31.01.2018 - durata: modulo di 32 ore;</p> <p>2. Denominazione: "<u>Corso Base di Project Management per RUP</u>" con esame finale per il conseguimento della <b>Certificazione Base di</b></p>						

**Project Management – ISIPM** – certificato n. 8561  
ente organizzatore: LUISS Business School - Divisione di LUISS  
Guido Carli e Istituto Italiano di Project Management (ISIPM)  
votazione: 59/60  
data: 09.01.2018 - durata: modulo di 24 ore;

**FORMAZIONE IN MATERIA DI SISTEMI DI QUALITA' SECONDO LE  
NORME ISO:**

3. Denominazione: Ristrutturazione e implementazione dei Sistemi di Qualità secondo le norme ISO 9001:2000 e analisi delle analogie con la norma ambientale ISO 14001:1996  
ente organizzatore: Associazione Svizzera per Sistemi di Qualità e Management (SQS)  
data: 30 maggio 2002 - durata: 8 ore;
4. Denominazione: Corso avanzato sulla Qualità, il Manuale della Qualità e le Procedure, la Gestione dei Documenti  
ente organizzatore: Associazione Nazionale Garanzia e Qualità (ANGQ)  
data: 21-22-23-24 maggio 2002 - durata: modulo di 32 ore;
5. Denominazione: Corso base sui Sistemi di Qualità riferito alle norme UNI EN ISO 9000:2000  
ente organizzatore: Ente Nazionale Italiano di Unificazione (UNI) \ Associazione Nazionale Garanzia e Qualità (ANGQ)  
data: 10-11-12 dicembre 2001 - durata: modulo di 24 ore;

**FORMAZIONE IN MATERIA DI APPALTI PUBBLICI:**

6. Denominazione: **Corso di formazione - PROGETTO VALORE PA INPS 2016, "Il nuovo Codice dei Contratti Pubblici"**  
ente organizzatore: Università degli Studi Roma La Sapienza – Dipartimento di Economia e Diritto  
superamento prova di selezione per l'ammissione in data 23 gennaio 2017  
data: a.a. 2016-2017 - durata: modulo di 60 ore;
7. Denominazione: **Corso di Aggiornamento Professionale (Cap) Inps 2014, "I Contratti della Pubblica Amministrazione"**  
ente organizzatore: Università degli Studi Roma Tre – Dipartimento di Economia  
superamento prova finale in data 20 giugno 2014  
data: a.a. 2013-2014 - durata: modulo di 80 ore;
8. Denominazione: Utilizzo della Piattaforma telematica di negoziazione START per procedure di affidamento di appalti pubblici informatizzate  
ente organizzatore: AIFA / Regione Toscana - data: 18-19-20 luglio 2016 - durata: modulo di 20 ore
9. Denominazione: Corso di approfondimento sugli appalti pubblici  
ente organizzatore: Camera degli avvocati amministrativisti - data: 11-18-25 novembre e 14 marzo 2016 - durata: modulo di 4 giornate formative;
10. Denominazione: Recepimento delle Direttive Appalti e Concessioni 2014: adesso spetta al Governo: convegni finalizzati all'aggiornamento professionale in materia di appalti pubblici

	<p>ente organizzatore: Istituto Grandi Infrastrutture - data: 9 febbraio 2016 - durata 4 ore</p> <p>11. Denominazione: <u>Corso anticorruzione di base</u>, ente organizzatore: AIFA - data: 11 marzo 2015 - durata 3,5 ore</p> <p>12. Denominazione: <u>Trasparenza e anticorruzione nel sistema della Pubblica Amministrazione</u>, ente organizzatore: Università degli Studi Roma Tre – Dipartimento di Economia - data: 10 marzo 2015 - durata 4 ore</p> <p>13. Denominazione: <u>Contratti pubblici: inizia il viaggio all'interno delle Direttive</u>, convegni finalizzati all'aggiornamento professionale in materia di appalti pubblici, ente organizzatore: Istituto Grandi Infrastrutture - data: 6 maggio 2014 - durata 4 ore</p> <p>14. Denominazione: <u>I contratti pubblici nella giurisprudenza della Corte di Giustizia – atto I e atto II</u>, convegni finalizzati all'aggiornamento professionale in materia di appalti pubblici, ente organizzatore: Istituto Grandi Infrastrutture - data: 27 febbraio e 25 marzo 2014 - durata 8 ore</p> <p>15. Denominazione: <u>Il Direttore dell'esecuzione del contratto</u>, ente organizzatore: Scuola Nazionale Servizi - data: 13 febbraio 2014 - durata 8 ore</p> <p>16. Denominazione: <u>Il sistema AVCPASS</u>, ente organizzatore AVCP - data: 6 febbraio 2014 - durata 4 ore</p> <p>17. Denominazione: <u>Le procedure di gara e l'utilizzo del sistema AVCPASS</u>, ente organizzatore: Athena Research Sistemi di formazione - data: 31 gennaio 2014 - durata 8 ore</p> <p>18. Denominazione: <u>Nuove prospettive giuridiche tra deflazione del contenzioso e responsabilizzazione del mercato: l'Autorità e l'Avvocatura a confronto</u>, ente organizzatore: AVCP - data: 30 maggio 2013 - durata 3 ore</p> <p>19. Denominazione: <u>Bandi Tipo emanati dall'AVCP a seguito delle modifiche del DL sviluppo</u>, ente organizzatore: AIFA / AVCP - data: 29 febbraio 2012 - durata 3 ore</p> <p>20. Denominazione: <u>Tracciabilità dei flussi finanziari</u>, ente organizzatore: AIFA / AVCP - data: 23 gennaio 2012 - durata 2 ore</p> <p><b><u>FORMAZIONE IN MATERIA DI DIRITTO AMMINISTRATIVO:</u></b></p> <p>21. Denominazione: <u>Concorsi e mobilità nel pubblico impiego</u>, ente organizzatore: AIFA - data: 17 giugno 2016 - durata 8 ore</p> <p>22. Denominazione: <u>La disciplina della Dirigenza e degli incarichi dirigenziali nel D. Lgs. 165/2001 alla luce della legge delega 7/8/2015 n. 124</u>, ente organizzatore: AIFA - data: 14 giugno 2016 - durata 8 ore</p> <p>23. Denominazione: <u>La responsabilità amministrativo-contabile del dirigente e del funzionario dell'Aifa dopo le più recenti riforme</u>, ente organizzatore: AIFA - data: 10 giugno 2016 - durata 4 ore</p>
--	---



	<p>24. Denominazione: <u>L'organizzazione e il lavoro nella PA</u>, ente organizzatore: AIFA - Università degli Studi Roma Tre - data: 16 marzo 2015 - durata 5 ore</p> <p>25. Denominazione: <u>L'attività della PA e la nuova disciplina della Trasparenza</u>, ente organizzatore: AIFA / Università degli studi Roma Tre - data: 2 marzo 2015 - durata 5 ore</p> <p>26. Denominazione: <u>Disciplina della Dirigenza Pubblica dopo il D. Lgs. n. 150/2009 e le manovre finanziarie del triennio 2009-2010</u>: ente organizzatore: AIFA - data: 9 febbraio 2012 - durata 7 ore</p> <p>27. Denominazione: <u>Disciplina delle incompatibilità e degli incarichi extra-impiego dei dipendenti pubblici dopo il D. Lgs. n. 150/2009</u>, ente organizzatore: AIFA - data: 18-19 gennaio 2012 - durata 11,5 ore</p> <p><b><u>FORMAZIONE IN MATERIA DI LINGUA STRANIERA:</u></b></p> <p>1. Denominazione: <u>Corso di Lingua inglese</u> ente organizzatore: Easy Life Group livello conseguito: <b>C2 – Mastery</b> data: a.a. 2013 - durata: modulo di 50 ore;</p> <p>2. Denominazione: <u>Corso di lingua Inglese</u> ente organizzatore: British School livello conseguito: <b>B2 – Independent User</b> data: a.a. 2012 - durata: modulo di 50 ore;</p> <p>3. Denominazione: <u>Corso individuale di lingua Inglese</u> ente organizzatore: Shenker Institutes of English livello conseguito: <b>Intermediate</b> data: a.a. 2009 - durata: modulo individuale di 15 ore;</p> <p><b><u>FORMAZIONE IN MATERIA INFORMATICA:</u></b></p> <p>4. Denominazione: <u>Corso di formazione Microsoft Excel 2010 Avanzato</u>, ente organizzatore: AIFA / PC NET (Microsoft Partner Gold Learning) - data: 23-24-25 giugno e 2 luglio 2014 - durata: modulo di 4 giornate</p> <p>5. Denominazione: <u>Corso di formazione sulla Firma Digitale</u>, ente organizzatore: AIFA - Tixon Consulting s.r.l. - data: 28-29 aprile 2014 - durata 13 ore</p>
--	--

La sottoscritta dichiara quanto contenuto nel presente curriculum sotto la propria responsabilità, ai sensi e per gli effetti degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, e consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76 dello stesso D.P.R. per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci.

La sottoscritta esprime il consenso al trattamento dei dati, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 27 aprile 2016 in materia di trattamento dei dati personali, e del D. Lgs. n. 196/03 e ss.mm.ii.

Roma, 25 settembre 2018

Raffaella Cugini